



L'arbitrato amministrato in edilizia come scelta razionale

Webinar 15 marzo 2022 - Camera di Commercio di Bergamo

Principali argomenti



Il ruolo delle *legal issues* nella pianificazione d'impresa.

Sostanza e procedura nella pianificazione legale.

I problemi della procedura per le imprese italiane.

I rischi della procedura per le imprese dell'edilizia.

I «vantaggi competitivi» dell'arbitrato amministrato.

Il ruolo delle *legal issues* nella pianificazione d'impresa

Il ruolo strategico della funzione legale

L'attività di verifica e soluzione degli aspetti legali è centrale nella pianificazione dell'attività d'impresa.

Il costo di una pianificazione non efficiente è molto rilevante e si può riassumere in una alterazione più o meno rilevante del corso ordinario dell'attività.



Le *legal issues* d'impresa

Le diverse *legal issues* di impresa

Le *legal issues* interessano trasversalmente tutte le aree dell'impresa e non possono considerarsi patrimonio di un gruppo ristretto di addetti alla funzione legale o a uffici amministrativi con funzioni più ampie.



Rispetto della normativa



Formazione della contrattualistica



Contenzioso attivo



Contenzioso passivo

Sostanza e procedura nel contenzioso



La sostanza

- Fondatezza sostanziale della posizione.
- Disponibilità di prove e loro forza relativa.
- Tempestività dell'azione.
- Disponibilità di risorse umane.
- Disponibilità di risorse economiche.

Procedura

- Facilità di accesso alla Giustizia.
- Preparazione e professionalità del Giudice.
- Complessità del procedimento giurisdizionale.
- Tempo necessario per una decisione vincolante ed esecutiva.
- Rischio di errore dovuto al carico di lavoro dell'organo giurisdizionale.



**I problemi della Procedura
secondo Posner:**

RICHARD A.
POSNER

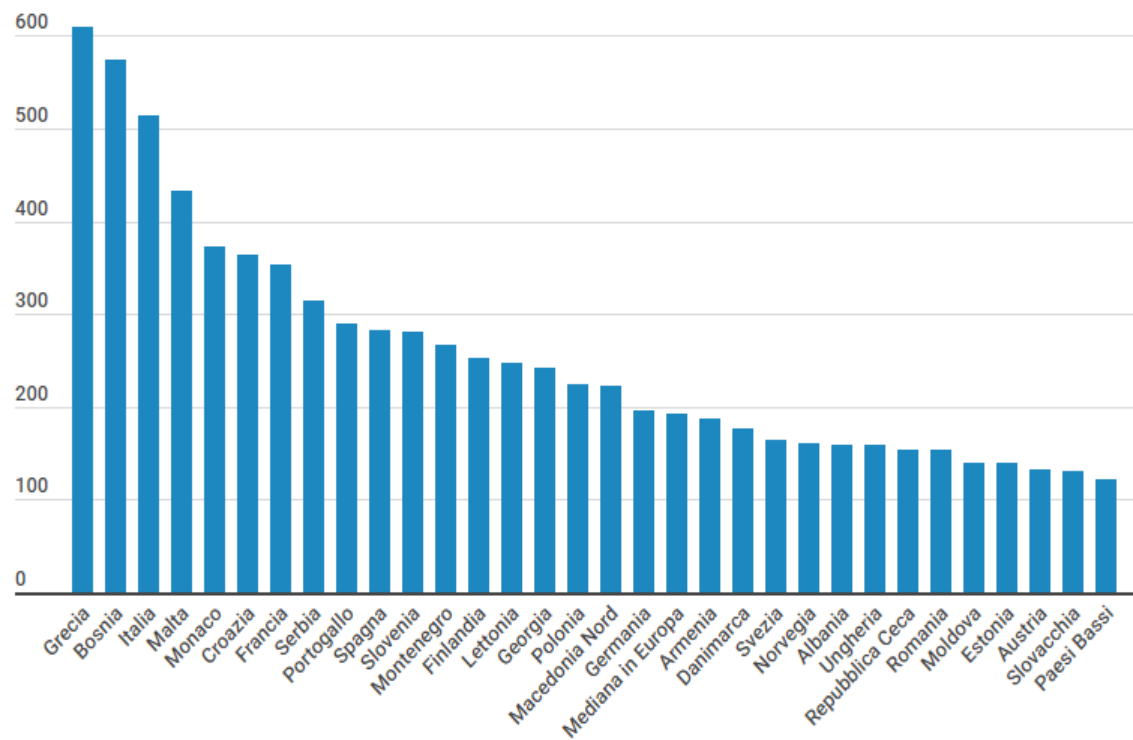
HOW
JUDGES
THINK

- ➔ Sovraccarico delle Corti
- ➔ Congestione
- ➔ Ritardi
- ➔ Inefficienze
- ➔ Mancanza di risorse

La situazione dei processi civili:

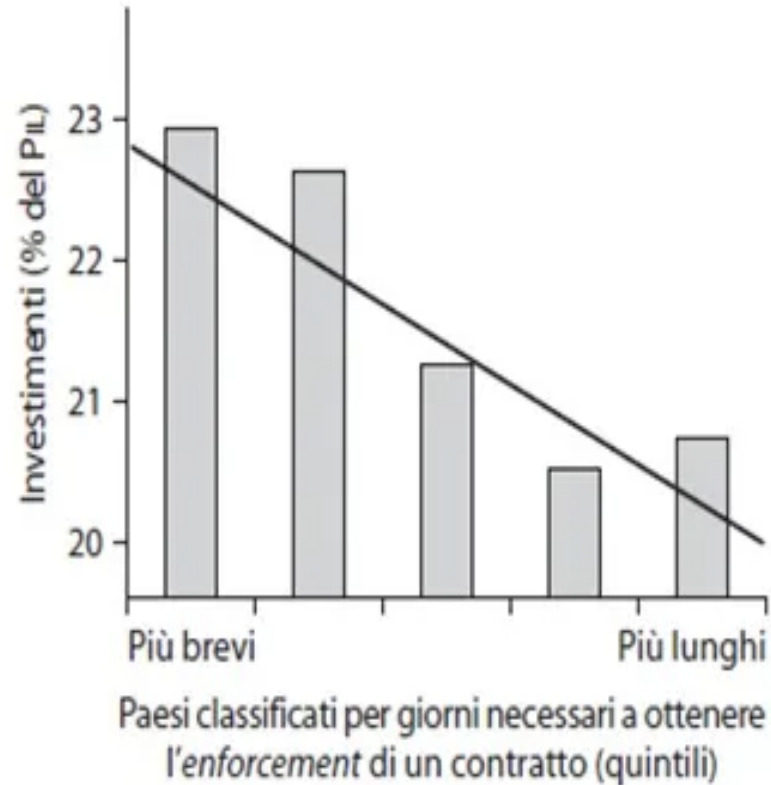
In Italia sono quasi 9 milioni i procedimenti pendenti e circa 7 milioni i nuovi processi aperti ogni anno.

La durata stimata dei processi ordinari in primo grado, infatti, supera i cinquecento giorni e colloca l'Italia al 157esimo posto su 183 paesi presi in considerazione dalla graduatoria stilata dalla Banca Mondiale.



(Dati Consiglio d'Europa e Banca Mondiale)

Investimenti e giustizia civile (fonte doingbusiness.org)



Il costo della giustizia civile per le imprese in Italia

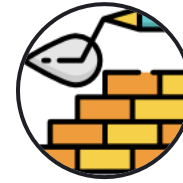
Dati «Sole 24 Ore 2018»



Perdita 1% PIL secondo
Banca d'Italia



Limitazione alla crescita
delle imprese (A ogni 10% in
meno di durata dei processi
corrisponde un 2% in più di
dimensione delle imprese)



Freno degli investimenti
(Dati Banca Mondiale
diapositive successiva)



Possibilità di comportamenti
opportunistici

**Le determinanti del
contenzioso e della
conciliazione
(Posner, 1973)**

I costi del contenzioso

La soggettiva convinzione delle proprie ragioni

Gli oneri per una eventuale conciliazione

I tempi del contenzioso

Le informazioni disponibili



Il rischio di contenzioso in edilizia:

Un intervento edilizio è una transazione a lungo termine.

È molto difficile prevedere in anticipo ogni dettaglio e ogni rischio dell'attività edilizia.

L'attività edilizia è fortemente influenzata da fattori ambientali esterni.

L'edilizia è un'attività che implica la cooperazione di molti soggetti con il rischio di moltiplicazione dei punti di contrasto.

Gli interventi edilizi mobilitano risorse economiche ingenti.

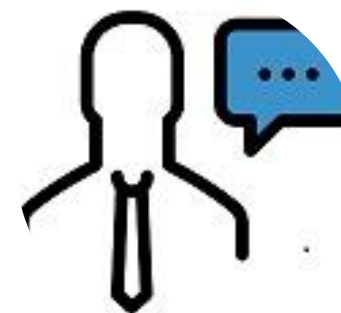


I rischi della procedura per le imprese dell'edilizia



Tempo

La durata della lite sottrae risorse all'attività di impresa



Reputazione

Il coinvolgimento in una lite può avere un «costo» reputazionale .



Dispersione delle prove

Dopo la fine di un cantiere o l suo abbandono è particolarmente difficile ricostruirne la situazione .



Costi

Ai costi della lite si aggiunge il rischio dell'insolvenza della controparte .

La necessità di una strategia per la procedura:

Le imprese dell'edilizia necessitano di una strategia legale che non si riferisca solo alla «sostanza» dei problemi ma che interessi anche la procedura.

L'attività d'impresa non può tollerare un processo troppo lungo o un organo giurisdizionale congestionato.

La velocità del procedimento scoraggia comportamenti opportunistici delle controparti.

L'efficienza del procedimento garantisce migliore tutela.

La professionalità dell'organo Giudicante è particolarmente importante in contenziosi di natura tecnica.





I vantaggi competitivi dell'arbitrato:

Semplificazione

- Possibilità di scegliere la sede del procedimento.
- Possibilità di scegliere il numero dei Giudici.
- Quadro normativo di procedura chiaro

Efficienza

- Possibilità di individuazione di un arbitro dotato di specifica competenza nella materia oggetto di lite.
- Rapidità del procedimento.
- Stabilità della decisione in caso di impugnazione.
- Possibilità di risolvere dispute cross-border

L'arbitrato amministrato

Vantaggi dell'arbitrato amministrato dalla Camera di Commercio:

Regole semplici e chiare	Regolamento Arbitrale
Costi ridotti	Tariffa e possibilità di arbitrato rapido
Controllo sullo svolgimento del procedimento	Ruolo del Consiglio Arbitrale
Organizzazione del procedimento	Presenza di una segretaria e di una sede
Assistenza dell'istituzione alle parti	Personale dell'Ente dotato di specifica formazione



Avv. Diego Piselli

Ulteriori informazioni reperibili sul blog:
www.impresa-societa.com